

Цифровизация сельскохозяйственного предприятия с «1 C:ERP Агропромышленный комплекс» - порядок подготовки предприятия, адаптация моделей для процесса обучения

ХХ международная научно-практическая конференция

### НОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАНИИ

\_\_\_

ООО «Черноземье ИНТЕКО», г. Воронеж Гулянский Юрий Давидович генеральный директор



## 20 ЮБИЛЕЙНАЯ

### Основные тренды в АПК России

- Интенсивный приток частного отечественного и иностранного капитала
- Укрупнение масштабов бизнеса
- Консолидация активов, создание организаций холдингового типа





- Внедрение корпоративных стандартов учета
- Цифровая трансформация процессов производства и управления с использованием инновационных инструментов автоматизации



### Необходимость цифровизации сельхозпроизводства

- Новый вид бизнеса для инвесторов, специалисты агропредприятий не обладают специальной подготовкой в сфере менеджмента, не имеют опыта и квалификации управления в условиях рынка
- Разрыв между объективными условиями деятельности и уровнем технологии управления, который в состоянии реализовать управленцы предприятий
- Ликвидация разрыва и конкурентоспособность предприятий система управления,
   на базе информационных технологий, позволяющих реально контролировать
   сельхозпроизводство, оптимизировать финансовые и материальные потоки



## Цели процесса цифровизации

- Снижение себестоимости продукции
- Сокращение затрат финансовых и материальных ресурсов
- Оптимизация персонала
- Увеличение капитализации и инвестиционной привлекательности агрокомпании



## Основные проблемы системы управления агрокомпаний

- слабая унификация и регламентация учетной политики и документооборота
- «лоскутная» автоматизация бизнес-процессов
- использование разнородных программных средств, баз данных и платформ автоматизации, как следствие:
  - ✓ отсутствие единой нормативно-справочной информации (НСИ)
  - ✓ необходимость ведения трудоемкого ручного учета
  - ✓ многократное дублирование информации
  - ✓ низкая оперативность принятия управленческих решений
  - ✓ отсутствие возможностей для создания эффективной системы планирования, управленческого учета, бюджетирования, анализа и консолидации информации в рамках агрохолдингов и групп компаний.



## Порядок подготовки предприятия к процессу цифровизации (этап 1)

- реинжиниринг бизнес-процессов предприятия
- унификация учетной политики в рамках агрохолдинга (группы компаний)
- систематизация и регламентация документооборота
- разработка технического проекта (технического задания) на создание информационной системы



## Порядок подготовки предприятия к процессу цифровизации (этап 2)

- формирование пакета технологий и программных продуктов, выбор продукта для создания ядра информационной системы
- определение автоматизируемых бизнес-процессов, функций, задач, документов и отчетов
- унификация и нормализация НСИ
- определение состава и регламента переноса информации из действующих систем
- разработка условий интеграции с внешними GPS и MES-системами



## 1 C:ERP. Платформа для автоматизации управления и учета

«1C:ERP Управление предприятием 2» – инновационное решение для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса.

Мониторинг и анализ показателей деятельности

Управление производством Управление затратами и расчет себестоимости Регламентированный учет РСБУ, МСФО

Управление финансами Бюджетирование, казначейство

Управление закупками Организация ремонтов

Управление взаимоотношениями с клиентами

Управление продажами Складское хозяйство и управление запасами

Управление персоналом и расчет зарплаты

Платформа 1С:Предприятие 8.3



## ERP-система для предприятий АПК

Отраслевое решение для создания информационной системы современного агропредприятия – «1C:ERP Агропромышленный комплекс»

Обеспечивает комплексную автоматизацию управления и учета по направлениям деятельности

- Растениеводство
- Животноводство КРС (молочное и мясное)
- Животноводство Свиноводство.





## 1 C:ERP АПК. Состав отраслевых подсистем

Планирование в растениеводстве, формирование бюджетов на основе планирования	Оперативный учет полевых и ремонтных работ	Учет работы легкового и грузового автотранспорта, расхода ГСМ	Учет работ и готовой продукции на току, электронный съем веса	
Оптимизация размещения культур, агроэкологический паспорт поля, история полей Картография	Интеграция с системами GPS- мониторинга «АвтоГРАФ», «Omnicom», «Wialon»	Консоль руководителя предприятия АПК по отраслевым показателям	Мобильное Приложение «Помощник агронома»	
Производственный учет на свинокомплексе	План-фактный анализ для управления затратами, формирование себестоимости продукции	Отражение сельхоздеятельности в регламентированном учете Отчетность в АПК	Производственный учет КРС	



# 1C:ERP АПК. Этапы создания цифровой модели планирования в растениеводстве



## 1 C:ERP АПК. Начинаем создавать цифровую модель

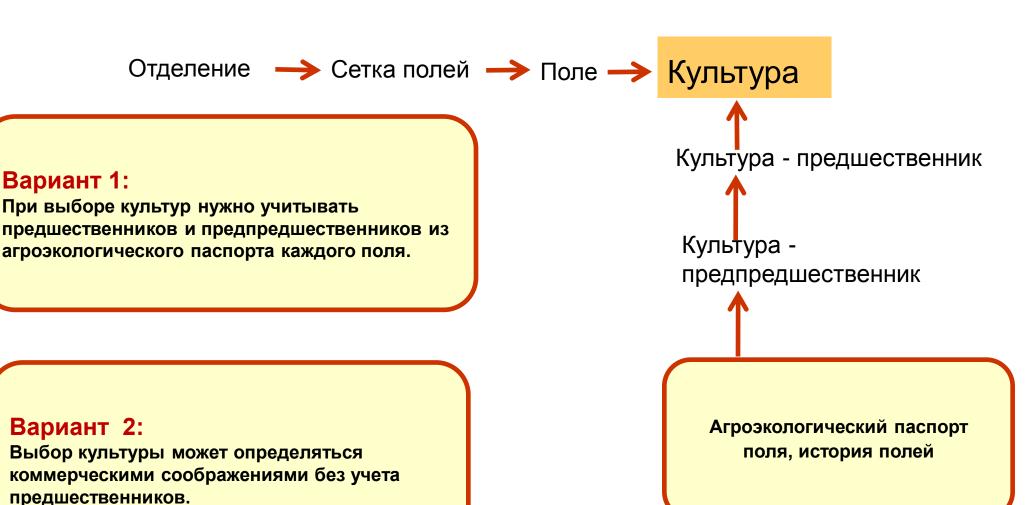


#### Экономическая служба:

- Подразделения
- Расстояния
- Нормативы выполнения работ
- Нормы расхода семян, удобрений, СЗР
- Тарифные сетки
- Виды доплат
- Алгоритмы расчета доплат



## 1 C:ERP АПК. Выбор культуры





## 1 C:ERP АПК. Размещение культур по полям отделений

Размещение культур по полям формируем для нескольких сценариев

♠ ← → ☆ Плановое размещение культур НВ00-000001 от 24.11.2015 13:49:38											
Провести и закрыть 🗐 👔 Отчеты 🗸											
Номер:		HB00-000001 от: 24.11.2015 13:49:38			Парти	ия:	Урожай 2	2015	<b>→</b> □		
Организация:		НИВА		<b>→</b> C	Сцен	Сценарий планир вания: Основной			<b>→</b> □		
Подразделение:		Бригада №2		<b>→</b> C							
Размещение Комментарий											
Добавить Заполнить - Общая площадь: ,0 Сумма п									0 Сумма процентов по п		
N	Поле	Площадь, Культура		Предшественник, циклов назад			Добавить	Еще			
		Га		1			2		Культура	% размещения	
1	115	45,0	Пшеница озимая	Горох			Свекла сахарная			% по плану	
2	115	U.S.	Подсолнечник	Свекла сах		a	Пшеница озимая		Пшеница	43	
3	124			а сахарная Горох			озимая	<не задан>			
4	127			Подсолнеч	дсолнечник Горох		Подсолнечник	57			
5	133	45,0	Подсолнечник	Горох			Свекла сахарна			<не задан>	
6	133	55,0	Пшеница озимая	Подсолнеч	ник		Пшеница озимая	1			
7	135	125,0	Подсолнечник	Горох			Подсолнечник				
8	141	141 86,0 Подсолнечник Свекла са		харная	a	Пшеница озимая	,				

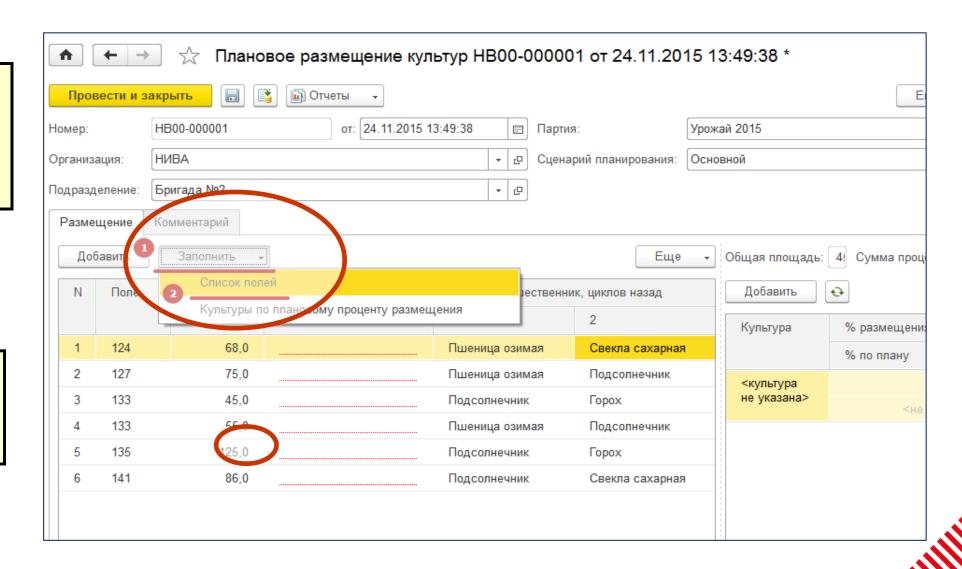
Это позволит в дальнейшем после расчета показателей планирования выбрать оптимальный вариант для формирования бизнес-плана



## 1 C:ERP АПК. Прогноз плановой урожайности

Используем автоматическое заполнение списка полей и информации об их площади и предшественниках

**Прогнозируем плановую** урожайность



## 1 C:ERP АПК. Моделируем технологическую карту поля



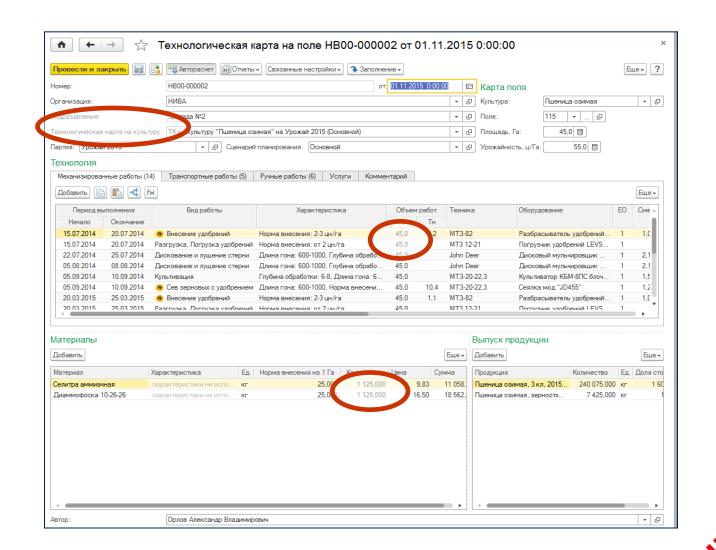
#### Формируем основные показатели

#### Нужно выбрать из справочников:

- Подразделение
- Сценарий планирования
- Поле (культура)
- Партия продукции растениеводства
- Виды работ

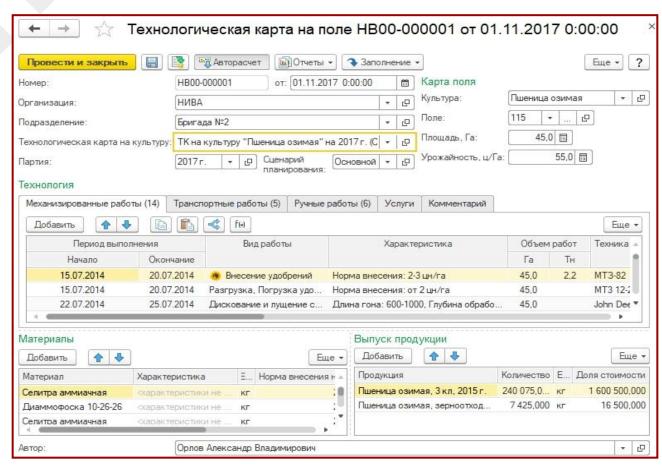
#### Задаем показатели:

- Объем работ
- Потребность в требуемых ресурсах



## **2** ЮБИЛЕЙНАЯ

## 1 C:ERP AПК. Техкарта – итоговый план работ на поле



- требуемое количество ресурсов (семена, СЗР, удобрения)
- расход топлива
- зарплата за выполнение работ на указанном поле
- техника и оборудование

- культура
- урожайность
- плановые объемы выполнения работ
- сроки работ
- продукция





HB00-000001

Номенклатура

Электроснабжение

Электроснабжение

Электроснабжение

Электроснабжение

Электроснабжение

Электроснабжение

Электроснабжение

Электроснабжение

Электроснабжение

Орлов Александр Владимирович

Месяц

Январь 2015 г.

Февраль 2015 г

Апрель 2015 г.

Март 2015 г.

Май 2015 г.

Июнь 2015 г

Июль 2015 г.

Август 2015 г.

Сентябрь 2015 г

Октябрь 2015 г.

Ноябрь 2015 г.

Декабрь 2015 г.

## 1 C:ERP АПК. Линейка плановых документов

#### После техкарты создаются:

План по зарплате

В Отчеты →

Водоснабжение (12) Теплоснабжение

- План по услугам элеватора
- План по коммунальным платежам
- План закупок прочих материалов

План по коммунальным платежам НВ00-000001 от 04.12.2015 11:50:04

~ C + 0

60 477

60 937

44 632

38 377

13 762

8 487

7 317

8 242

8 312

18 157

22 077

36 102

326 879

Газоснабжение (12)

Сценарий планирования: Основной

4,20

4,20

4,20

4.20

4.20

4,20

Сумма

254 003,40

255 935,40

187 454,40

161 183.40

57 800.40

35 645.40

30 731,40

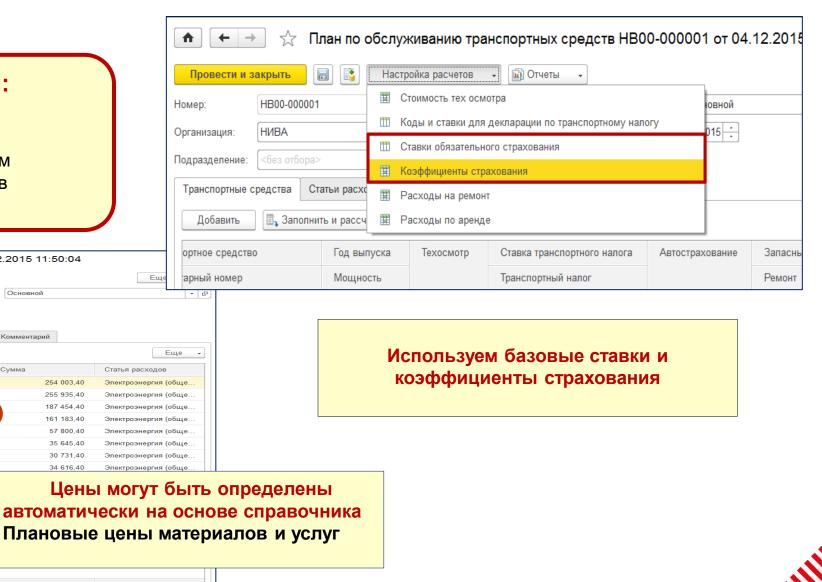
34 616 40

1 372 891,80

Расчет плановой амортизации

от: 04.12.2015 11:50:04

Количество



## 1C:ERP АПК. План по зарплате



#### Используем

- перечень должностей, которые получают заработную плату на основе окладной системы
- статьи расходов, по которым затраты на заработную плату указанной должности пройдут.

#### Помесячно указываем

- количество ставок
- заработную плату одной ставки

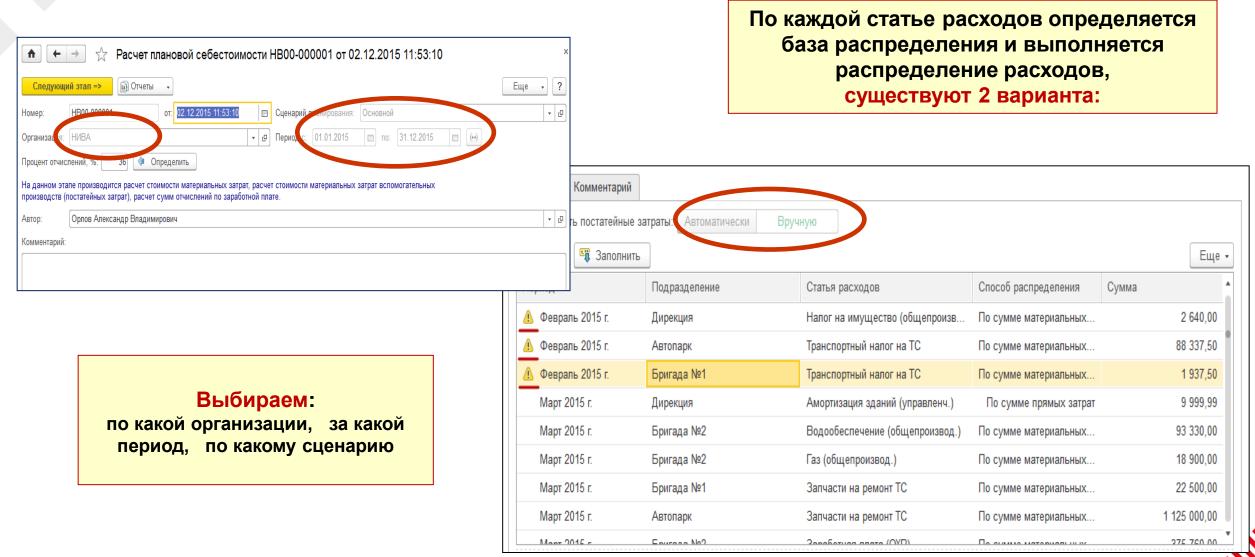
План по заработной плате, начисляемой окладом НВ00-000001 от 15.02.2016 15:5... × 🗓 Отчеты 🕶 Провести и закрыть ? Еще → HB00-000001 от: 15.02.2016 15:54:00 **₽** @ Сценарий планирования: Основной Номер: т □ Период с: (0) НИВА 📋 по: 31.10.2015 01.09.2015 Организация Подразделе ие: Бригада №2 + C Комментарий Заработна плата **↑** ↓ Еще → Добави Заполнить 🕶 Еще → Добавить плановым начислениям Должность Стать Количество Ставка Сумма Техобслуживание (общепроизв.) Сентябрь 2015 г. Механик участка 15 000.00 Октябрь 2017 г. 15 000.0 Автор: Орлов Александр Владимирович + □

Можно заполнить показатели автоматически –

По плановым начислениям.



## 1 C:ERP АПК. Расчет плановой себестоимости продукции

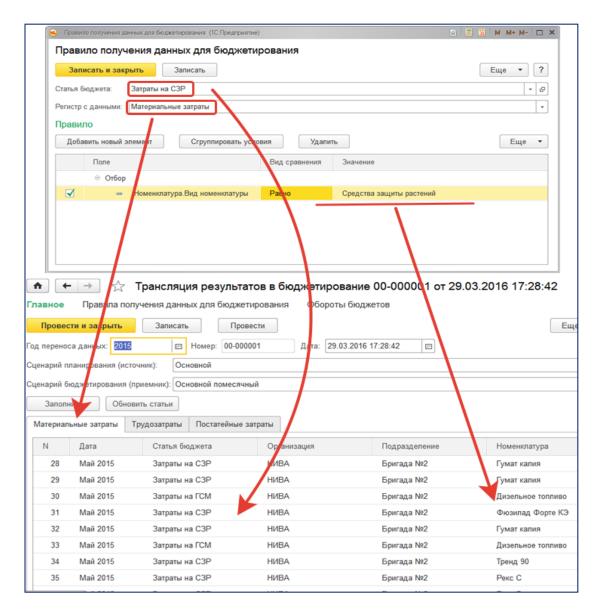




# 1 C:ERP АПК. Автоматическая трансляция показателей планирования в подсистему Бюджетирование

В подсистеме Бюджетирование выполняем действия:

- 1. Заводим
- сценарий бюджетирования
- статьи бюджетирования, на которые будет осуществляться трансляция данных планирования
- 2. **Создаем** документ трансляции данных за год по выбранному сценарию планирования и сценарию бюджетирования
- 3. **Заполняем** документ трансляции (автоматически по кнопке «**Заполнить**»).
- 4. Проводим документ трансляции
- 5. Средствами подсистемы **Бюджетирование** можно продолжить укрупненное финансовое планирование.





## 1 C:ERP АПК. Пример в демобазе

В демонстрационной базе

поставки конфигурации 1C:ERP АПК

сформирован сквозной пример формирования

плана растениеводства, который можно

использовать в процессе обучения.



## 1 C:ERP АПК. Модель оперативного учета работ в растениеводстве (фрагмент)



• Наряд на ручные работы по КТУ

Путевой / учетный лист тракториста

Выполняемые работы

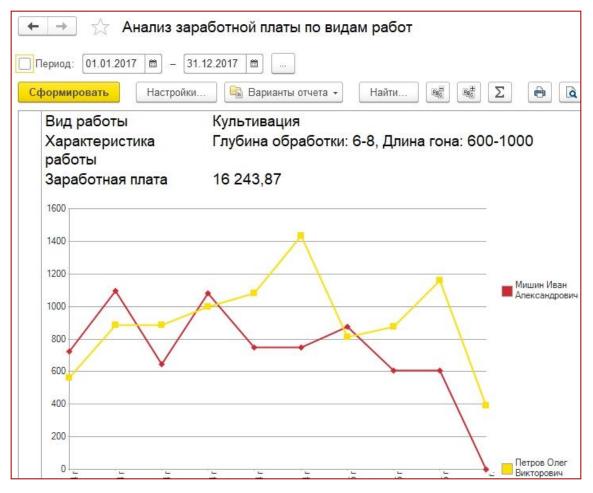
описываем неограниченным составом показателей произвольного типа



Это обеспечит детальный анализ выполнения работ в разрезе введенных показателей: отделение, поле, культура, вид работ, сельхозагрегат, механизатор ...



# 1 C:ERP АПК. Модель расчета заработной платы в растениеводстве (фрагмент)

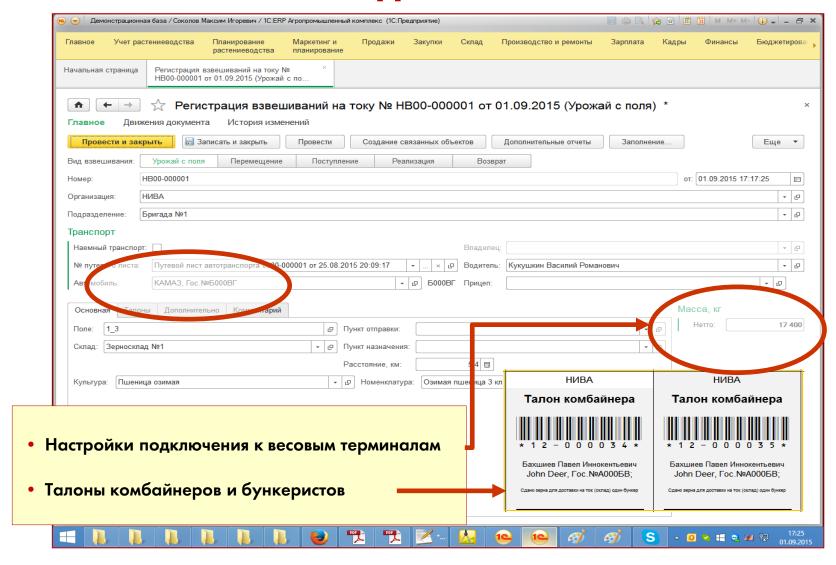


Возможен расчет и анализ зарплаты любой сложности





# 1C:ERP АПК. Модель Регистрация взвешивания на току (фрагмент)



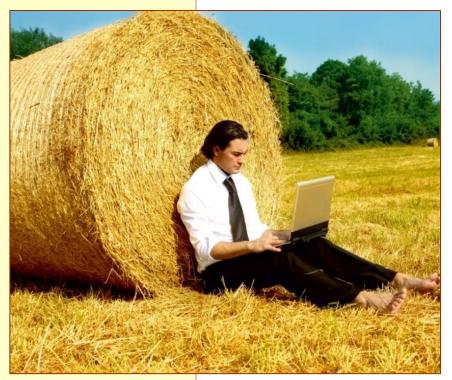


## 1 C:ERP АПК. Консоль руководителя агропредприятия

#### Типовой АРМ руководителя:

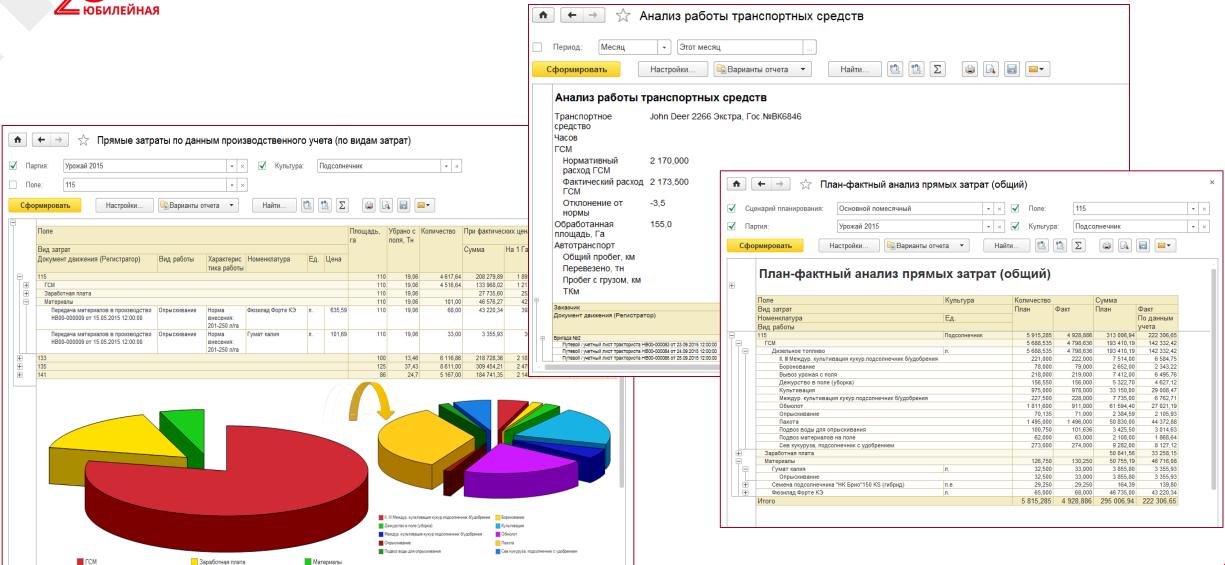
- Прямые затраты по данным производственного учета
- План-фактный анализ прямых затрат
- Эксплуатационные затраты техники
- Анализ работы техники
- План-фактный анализ сроков выполнения работ
- Диаграмма Ганта по работам

Настройка типового APM любыми функциональными возможностями конфигурации по желанию руководителя



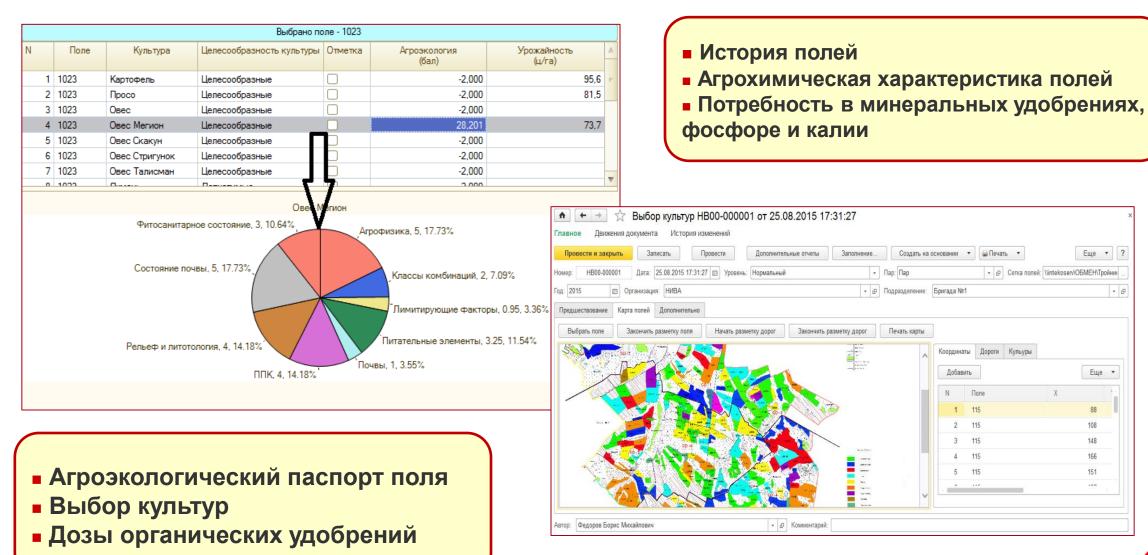
.

1 C:ERP АПК. Консоль руководителя агропредприятия





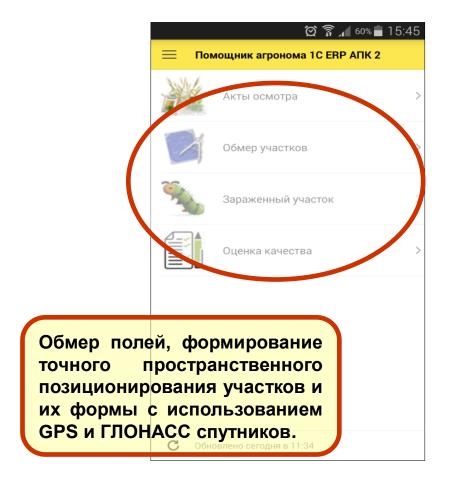
# 1 C:ERP АПК. Оптимизация размещения культур, агроэкологический паспорт поля, история полей

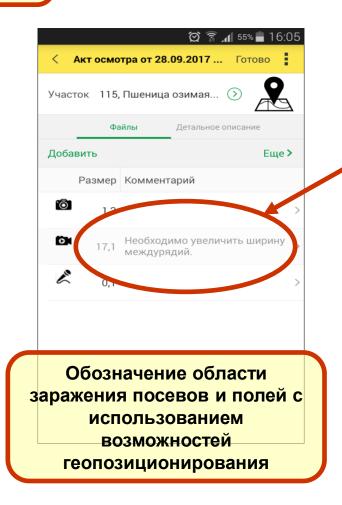




## 1 C:ERP АПК. Мобильный помощник агронома

Ведение по каждому полю наблюдения о ходе процесса выращивания продукции





Анализ состава и хронологии проведения работ на полях

Помимо текстового описания, поддерживается мультимедиа контент:

- фотографии
- видео
- аудиозаписи.

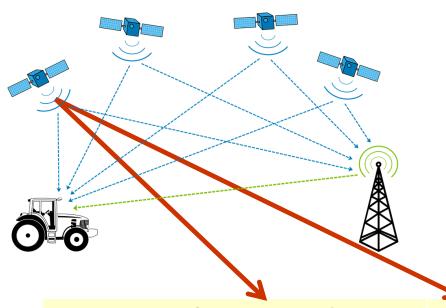


## 1 C:ERP АПК. Мобильный помощник агронома





## 1C:ERP АПК. Интеграция с системами GPS-мониторинга



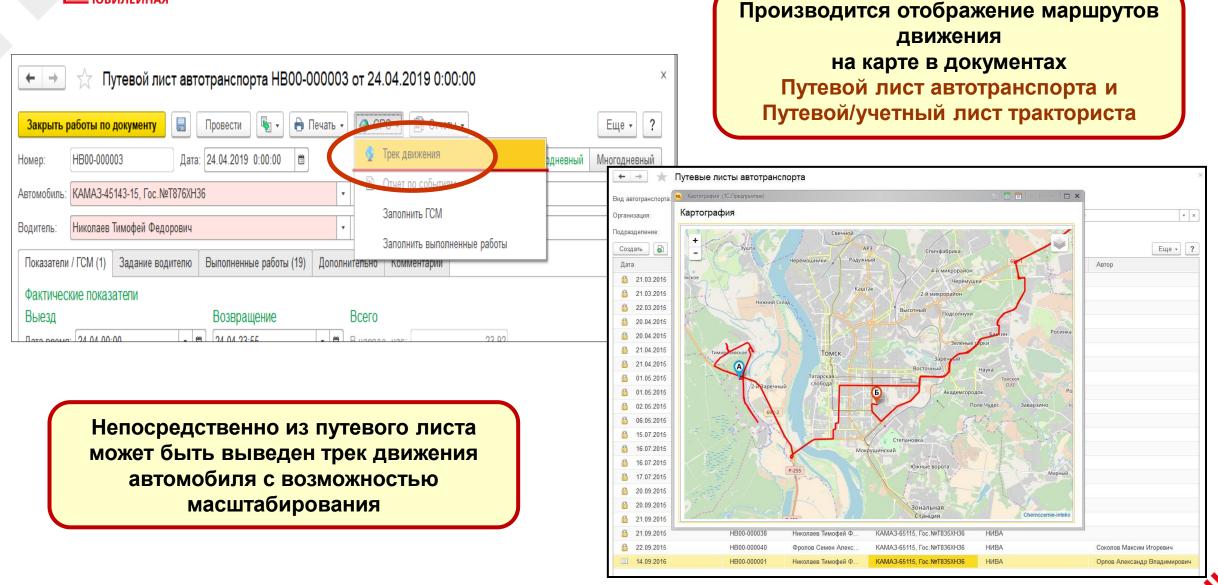
Загрузка из GPS-системы «АвтоГРАФ» показателей о фактически выполненных механизированных работах

- время начала/окончания работы
- техника
- механизатор
- продолжительность движения
- пробег
- средняя скорость
- поле
- культура
- объем работ
- площадь с наложениями

- необработанная площадь
- максимальное число наложений
- число съездов с поля
- количество часов
- данные о движении топлива в баке транспортного средства:
  - **√**остатки на начало и на конец смены
  - √фактический расход топлива



## 1C:ERP АПК. Картография

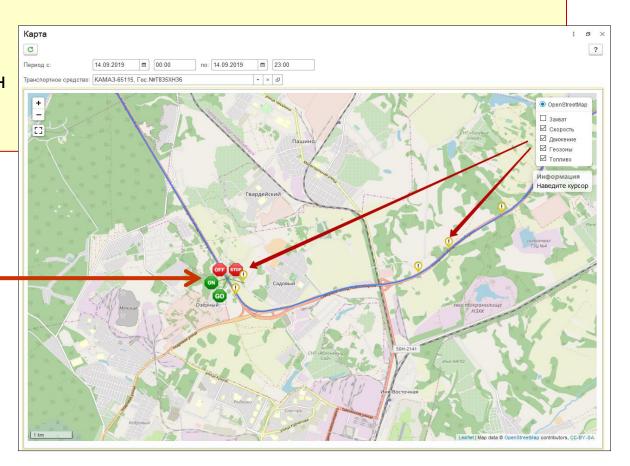




## 1C:ERP АПК. Картография

При выводе треков движения автотранспорта и с/х техники на карте отображаются события, связанные с выполнением работ:

- включение/выключение зажигания
- превышение скорости
- остановки
- СТОЯНКИ
- начало движения
- вход и выход из геозон
- заправки
- слив топлива





## Типовой вариант схемы цифровизации агрокомпании





## 1 C:ERP АПК. Интеграция с АСУ ТП

#### В проектах цифровизации выполняется интеграция с продуктами типа АСУ ТП:

- CSB
- Van Aarsen
- Селэкс
- DairyComp
- ProFeed
- DairyMaster
- Alpro
- Delpro

и др.



#### Проблемы:

- Неполная лицензионная чистота иностранного программного обеспечения, как следствие, невозможность получения актуальных версий и консультаций разработчиков
- Отсутствие в полном объеме технической документации иностранных разработчиков
- Незавершенность процессов внедрения систем, неполное использование функционала
- Закрытость исходного кода программных продуктов
- Проблемы связи с удаленными производственными площадками



## 1 C:ERP АПК. Результаты цифровизации агрокомпании

Унификация методологии планирования, бухгалтерского, управленческого учета и анализа

Консолидация информации в рамках агрохолдинга (группы компаний)

Систематизация и регламентация документооборота

Комплексная автоматизация основных бизнес-процессов предприятия на платформе 1C:ERP AПК

Прозрачность и оперативная доступность управленческой информации для акционеров и менеджмента

Унификация НСИ, создание единой информационной базы агрохолдинга (группы компаний)

Электронный обмен между филиалами и управляющей компанией, агрохолдингом и государственными органами



## Спасибо за внимание!

Наши реквизиты:

ООО «Черноземье ИНТЕКО»

394000 г. Воронеж, ул. Цюрупы 1 «б».

www.chernozemie-inteko.ru

E-mail: corp@chernozemie-inteko.ru